

Jaarverslaggeving 2025

Stichting De Ark Gemeenschap Regio Gouda

1.2 Jaarrekening 2025

1.2.1 ENKELVOUDIGE BALANS per 31 december 2025

(na resultaatbestemming)

	<u>Ref.</u>	<u>31-dec-25</u>	<u>31-dec-24</u>
ACTIVA			
A Vaste activa			
II Materiële vaste activa	2		
1. bedrijfsgebouwen en -terreinen		1.260.925	1.345.925
2. machines en installaties		261.153	274.100
3. andere vaste bedrijfsmiddelen			
4. vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering en		83.228	-
5. niet aan de bedrijfsuitoefening dienstbaar			
Totaal materiële vaste activa		<u>1.605.306</u>	<u>1.620.025</u>
B Vlottende activa			
III Vorderingen	6		
1. op handelsdebiteuren			
5. overige vorderingen		6.372	13.428
7. overlopende activa		9.504	
Totaal vorderingen		<u>15.876</u>	<u>13.428</u>
V Liquide middelen	8	477.545	419.315
C Totaal activa		<u>2.098.727</u>	<u>2.052.768</u>

	<u>Ref.</u>	<u>31-dec-25</u>	<u>31-dec-24</u>
PASSIVA			
D Eigen vermogen	9		
I Gestort en opgevraagd kapitaal			
V Bestemmingsreserves			
VI Bestemmingsfonds		230.617	114.374
VII Overige reserves		784.463	791.194
VIII Onverdeelde winst			
Totaal eigen vermogen		<u>1.015.080</u>	<u>905.568</u>
E Voorzieningen	10		
3. overige		189.546	187.229
Totaal voorzieningen		<u>189.546</u>	<u>187.229</u>
F Langlopende schulden (nog voor meer dan een jaar)	11		
3. schulden aan banken		429.575	750.349
11. overige schulden			
12. overige passiva			
Totaal langlopende schulden		<u>429.575</u>	<u>750.349</u>
G Kortlopende schulden (ten hoogste 1 jaar)	12		
5. schulden aan leveranciers en handelskredieten		33.709	19.608
9. belastingen en premies sociale verzekeringen		3.587	44.559
10 schulden ter zake pensioenen		21.070	20.619
11 overige schulden		406.160	124.836
12 overige passiva			
Totaal kortlopende schulden		<u>464.526</u>	<u>209.622</u>
H Totaal passiva		<u>2.098.727</u>	<u>2.052.768</u>

1.2.2 ENKELVOUDIGE winst- en verliesrekening over 2025

	Ref.	2025	2024
BEDRIJFSOPBRENGSTEN:			
Baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening	16		
Wet langdurige zorg		1.494.805	1.414.421
		1.494.805	1.414.421
Andere beroeps- of bedrijfsmatige activiteiten	19	70.033	81.206
Netto omzet		<u>1.564.838</u>	<u>1.495.627</u>
Overige bedrijfsopbrengsten	20	23.308	31.747
		<u>23.308</u>	<u>31.747</u>
Som der bedrijfsopbrengsten		<u>1.588.146</u>	<u>1.527.374</u>
BEDRIJFSLASTEN:			
Kosten van uitbesteed werk en andere externe kosten	21	106.568	103.950
Lonen en salarissen	22	763.802	708.603
Sociale lasten	22	135.708	126.795
Pensioenlasten	22	65.876	62.080
Andere personeelskosten	22	34.023	35.995
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	23	126.900	125.654
Bijzondere waardevermindering van vlottende activa	25		
Overige bedrijfskosten	26	230.447	182.618
Som der bedrijfslasten		<u>1.463.324</u>	<u>1.345.695</u>
Rentelasten en soortgelijke kosten	27	15.310	19.046
		<u>15.310</u>	<u>19.046</u>
RESULTAAT BOEKJAAR		<u><u>109.512</u></u>	<u><u>162.633</u></u>
RESULTAATBESTEMMING			
<i>Het resultaat is als volgt verdeeld:</i>		<u>2025</u>	<u>2024</u>
Toevoeging/onttrekking:			
Bestemmingsfonds (RAK)		116.243	173.289
Overige reserves		-6.731	-10.656
		<u><u>109.512</u></u>	<u><u>162.633</u></u>

1.1.3 Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2025

	Ref.	2025	2024
Kasstroom uit operationele activiteiten			
Bedrijfsresultaat		124.822	181.679
Aanpassingen voor:			
- afschrijvingen en overige waardeverminderingen	24,3	126.900	125.654
- mutaties voorzieningen	11	2.317	-8.014
- boekresultaten afstoting vaste activa	18		
		<u>129.217</u>	<u>117.640</u>
Veranderingen in werkkapitaal:			
- vorderingen	7	-2.448	17.726
- kortlopende schulden (excl. schulden aan banken)	13	254.904	-89.877
		<u>252.456</u>	<u>-72.151</u>
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		<u>506.495</u>	<u>227.168</u>
Ontvangen interest	27		
Betaalde interest	27	-15.310	-19.046
Ontvangen dividenden	27		
		<u>-</u>	<u>-</u>
Totaal kasstroom uit operationele activiteiten		<u>491.185</u>	<u>208.122</u>
Kasstroom uit investeringsactiviteiten			
Investerings materiële vaste activa	2	-112.181	-136.201
Desinvesteringen materiële vaste activa	2		
Totaal kasstroom uit investeringsactiviteiten		<u>-112.181</u>	<u>-136.201</u>
Kasstroom uit financieringsactiviteiten			
Nieuw opgenomen leningen	12		
Aflossing langlopende schulden	12	-320.774	-54.864
Kortlopend bankkrediet	13		
		<u>-320.774</u>	<u>-54.864</u>
Totaal kasstroom uit financieringsactiviteiten		<u>-320.774</u>	<u>-54.864</u>
Mutatie geldmiddelen		<u>58.230</u>	<u>17.057</u>
Stand geldmiddelen per 1 januari	9	419.315	402.258
Stand geldmiddelen per 31 december	9	<u>477.545</u>	<u>419.315</u>
Mutatie geldmiddelen		58.230	17.057

1.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

1.1.4.1 Algemeen

Algemene gegevens en groepsverhoudingen

Zorginstelling Stichting de Ark Gemeenschap regio Gouda is statutair (en feitelijk) gevestigd te Gouda op het adres Warmoezierskade 11.
De belangrijkste activiteit is het bieden van een thuis aan mensen met een handicap.

Verslaggevingsperiode

Deze jaarrekening heeft betrekking op het boekjaar 2025, dat is geëindigd op 31 december 2025.

Grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de de Regeling openbare jaarverantwoording WMG (RojW). De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW - voor zover deze volgens deze regeling van toepassing zijn - en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en het resultaat zijn gebaseerd op historische kosten, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Continuïteitsveronderstelling

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

Vergelijking met voorgaand jaar

De grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van voorgaand jaar.

Verrekenen en salderen

Een actief en post van het vreemd vermogen worden gesaldeerd in de jaarrekening opgenomen uitsluitend indien en voor zover

- een deugdelijke juridisch instrument beschikbaar is om het actief en de post van het vreemd vermogen gesaldeerd en simultaan af te wikkelen; en
- het stellig voornemen bestaat om het saldo als zodanig of beide posten simultaan af te wikkelen.

Gebruik van schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

De volgende waarderingsgrondslagen zijn naar de mening van het management het meest kritisch voor het weergeven van de financiële positie, en vereisen een aantal schattingen en veronderstellingen: overige voorzieningen (onderhoud).

Financiële instrumenten

Onder financiële instrumenten worden zowel primaire financiële instrumenten (zoals vorderingen en schulden) als afgeleide financiële instrumenten (derivaten) verstaan.

In de toelichting op de onderscheiden posten van de balans wordt de reële waarde van het betreffende instrument toegelicht als die afwijkt van de boekwaarde. Indien het financiële instrument niet in de balans is opgenomen, wordt de informatie over de reële waarde gegeven in de toelichting onder punt 13.

Primaire financiële instrumenten

Voor de grondslagen van primaire financiële instrumenten wordt verwezen naar de behandeling per balanspost van de 'Grondslagen voor de waardering van activa en passiva'.

Afgeleide financiële instrumenten (derivaten)

De organisatie heeft geen afgeleide financiële instrumenten.

1.1.4.2 Grondslagen van waardering van activa en passiva

Activa en passiva

Activa en passiva worden tegen verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs opgenomen, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen. Toelichtingen op posten in de balans, winst- en verliesrekening en kasstroomoverzicht zijn in de jaarrekening genummerd.

Een actief met een aanschafwaarde vanaf € 2.000 wordt in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de onderneming zullen toevloeien en het actief een kostprijs of een waarde heeft waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Activa die hier niet aan voldoen worden niet in de balans verwerkt, maar worden aangemerkt als niet in de balans opgenomen activa.

Een verplichting wordt in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag waartegen de afwikkeling zal plaatsvinden op betrouwbare wijze kan worden vastgesteld. Onder verplichtingen worden mede voorzieningen begrepen. Verplichtingen die hier niet aan voldoen worden niet in de balans opgenomen, maar worden verantwoord als niet in de balans opgenomen verplichtingen.

Een in de balans opgenomen actief of verplichting blijft op de balans opgenomen als een transactie niet leidt tot een belangrijke verandering in de economische realiteit met betrekking tot het actief of de verplichting. Dergelijke transacties geven evenmin aanleiding tot het verantwoorden van resultaten. Bij de beoordeling van er sprake is van een belangrijke verandering in de economische realiteit wordt uitgegaan van de economische voordelen en risico's die zich naar waarschijnlijk in de praktijk zullen voordoen, en niet op voordelen en risico's waarvan redelijkerwijze niet te verwachten is dat zij zich voordoen.

Een actief of verplichting wordt niet langer in de balans opgenomen indien een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot het actief of de verplichting aan een derde zijn overgedragen. De resultaten van de transactie worden in dat geval direct in de winst- en verliesrekening opgenomen, rekening houdend met eventuele voorzieningen die dienen te worden getroffen in samenhang met de transactie. Indien de weergave van de economische realiteit ertoe leidt dat het opnemen van activa waarvan de rechtspersoon niet het juridisch eigendom bezit, wordt dit feit vermeld.

De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's, wat ook de functionele valuta is.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs onder aftrek van cumulatieve afschrijvingen en cumulatieve bijzondere waardeverminderingen.

De afschrijvingstermijnen van materiële vaste activa zijn gebaseerd op de verwachte economische levensduur van het vast actief.

Materiële vaste activa met een beperkte gebruiksduur worden afzonderlijk afgeschreven. In het geval dat belangrijkste bestanddelen van een materieel vast actief van elkaar te onderscheiden zijn en verschillen in gebruiksduur of verwacht gebruikspatroon, worden deze bestanddelen afzonderlijk afgeschreven. Er wordt geen rekening gehouden met eventuele restwaarden.

In het geval dat de betaling van de kostprijs van een materieel vast actief plaatsvindt op grond van een langere dan normale betalingstermijn, wordt de kostprijs van het actief gebaseerd op de contante waarde van de verplichting.

De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de verkrijgings- of vervaardigingsprijs volgens de lineaire methode op basis van de verwachte economische levensduur. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming. Op bedrijfsterreinen en op vaste activa in ontwikkeling en vooruitbetalingen op materiële vaste activa wordt niet afgeschreven.

De volgende afschrijvingspercentages worden hierbij gehanteerd:

- Bedrijfsgebouwen (ingeschatte levensduur na verbouwing) : 5 %.
- Machines en installaties : 10 %.
- Andere vaste bedrijfsmiddelen incl. auto: 25 %.

Voor zover subsidies of daaraan gelijk te stellen vergoedingen zoals giften zijn ontvangen als eenmalige bijdrage in de afschrijvingskosten, zijn deze in mindering gebracht op de investeringen.

Groot onderhoud:

Voor de kosten van periodiek groot onderhoud wordt een voorziening gevormd. Deze voorziening is opgenomen onder de overige voorzieningen aan de passiefzijde van de balans. De uitgaven voor groot onderhoud worden ten laste gebracht van deze voorziening.

Vaste activa - bijzondere waardeverminderingen

Vaste activa met een lange levensduur worden beoordeeld op bijzondere waardeverminderingen wanneer wijzigingen of omstandigheden zich voordoen die doen vermoeden dat de boekwaarde van een actief niet terugverdiend zal worden.

Als dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief geschat. De realiseerbare waarde is de hoogste van de bedrijfswaarde en de opbrengstwaarde. De terugverdienmogelijkheid van activa die in gebruik zijn, wordt bepaald door de boekwaarde van een actief te vergelijken met de opbrengstwaarde of de bedrijfswaarde zijnde de geschatte contante waarde van de toekomstige netto kasstromen die het actief naar verwachting zal genereren.

Wanneer de boekwaarde van een actief hoger is dan de geschatte contante waarde van de toekomstige kasstromen, worden bijzondere waardeverminderingen verantwoord voor het verschil tussen de boekwaarde en de realiseerbare waarde.

De opbrengstwaarde is gebaseerd op de geschatte verkoopprijs minus de geschatte kosten welke nodig zijn om de verkoop te realiseren. Ultimo 2025 zijn er geen impairment triggers waardoor geen volledige impairment analyse is uitgevoerd.

Vervreemding van vaste activa

Voor verkoop beschikbare activa worden gewaardeerd tegen boekwaarde of lagere opbrengstwaarde.

Financiële instrumenten

Financiële instrumenten omvatten overige vorderingen, geldmiddelen, leningen en overige financieringsverplichtingen, handelsschulden en overige te betalen posten.

Financiële instrumenten worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde, waarbij (dis)agio en de direct toerekenbare transactiekosten in de eerste opname worden meegenomen. Indien instrumenten niet zijn gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening, maken eventuele direct toerekenbare transactiekosten deel uit van de eerste waardering.

Na de eerste opname (tegen reële waarde) worden financiële instrumenten op de hierna beschreven manier gewaardeerd.

Indien financiële instrumenten worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, worden de effectieve rente en eventuele bijzondere waardeverminderingverliezen direct in de winst-en-verliesrekening verwerkt.

Verstrekte leningen en overige vorderingen

Verstrekte leningen en overige vorderingen worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieverentemethode, verminderd met bijzondere waardeverminderingverliezen.

Langlopende en kortlopende schulden en overige financiële verplichtingen

Langlopende en kortlopende schulden en overige financiële verplichtingen worden na eerste opname gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieverentemethode.

De aflossingsverplichtingen voor het komend jaar van de langlopende schulden worden opgenomen onder kortlopende schulden.

Bepaling reële waarde

De reële waarde van een financieel instrument is het bedrag waarvoor een actief kan worden verhandeld of een passief kan worden afgewikkeld tussen ter zake goed geïnformeerde partijen, die tot een transactie bereid en van elkaar onafhankelijk zijn.

De reële waarde van beursgenoteerde financiële instrumenten wordt bepaald aan de hand van de biedprijs. De reële waarde van niet-beursgenoteerde financiële instrumenten wordt bepaald door de verwachte kasstromen contant te maken tegen een disconteringsvoet die gelijk is aan de geldende risicovrije marktrente voor de resterende looptijd vermeerderd met krediet- en liquiditeitsopslagen.

Vorderingen

De eerste waardering van vorderingen is tegen reële waarde, inclusief transactiekosten. (Door toepassing van de effectieve rentemethode worden transactiekosten als onderdeel van de amortisatie in de winst- en verliesrekening verwerkt). De vervolgwwaardering van vorderingen is tegen geamortiseerde kostprijs (indien geen sprake van agio/disagio of transactiekosten dan geamortiseerde kostprijs gelijk aan nominale waarde). Een voorziening wordt getroffen op de vorderingen op grond van verwachte oninbaarheid.

Een vordering uit hoofde van financieringstekorten of een schuld uit hoofde van financieringsoverschotten is het aan het einde van het boekjaar bestaande verschil tussen het wettelijk budget voor aanvaardbare kosten en de ontvangen voorschotten en de in rekening gebrachte vergoedingen voor diensten en verrichtingen ter dekking van het wettelijk budget.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en direct opeisbare deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Liquide middelen die naar verwachting langer dan 12 maanden niet ter beschikking staan van de onderneming, worden gerubriceerd als financiële vaste activa.

Voorzieningen (algemeen)

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan en die het gevolg zijn van een gebeurtenis uit het verleden, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichting en verliezen af te wikkelen.

Overige voorziening - groot onderhoud

De voorziening groot onderhoud wordt gevormd voor verwachte kosten inzake periodiek onderhoud van panden, installaties, e.d., gebaseerd op een meerjaren onderhoudsplan. De voorziening is gebaseerd op nominale waarde.

Voorziening langdurig zieken

Voor langdurig zieken is een voorziening gevormd op basis van de contante waarde van de verwachte loonkosten in de eerste twee jaren (uitgezonderd de Long-COVID waarvoor een periode van drie jaar geldt) van de arbeidsongeschiktheid (voor medewerkers die naar verwachting niet zullen terugkeren in het arbeidsproces), voorzover deze na 31 december 2025 vallen, gebaseerd op 100 % gedurende het eerste jaar en 70 % gedurende het tweede jaar.

Overige voorziening - persoonlijk budget levensfase

De CAO stelt werknemers in staat om tijd te sparen. Deze tijd kan naar eigen inzicht en wensen later als verlof worden opgenomen. Dit geldt ook voor nog niet opgenomen vakantiedagen. Omdat de Stichting alsdan geconfronteerd wordt met doorbetaling van salaris dat relateert aan arbeidsprestaties uit het verleden wordt hier een voorziening gevormd. Het gemiddelde uurloon is een schatting op basis van de feitelijke salarissen van de werknemers. De voorziening is niet contant gemaakt.

Schulden

Onder de langlopende schulden worden schulden opgenomen met een resterende looptijd van meer dan één jaar. De kortlopende schulden hebben een verwachte looptijd van maximaal één jaar. De schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De aflossingsverplichtingen voor het komend jaar van de langlopende schulden worden opgenomen onder kortlopende schulden.

1.1.4.3 Grondslagen van resultaatbepaling

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en de lasten over het verslagjaar, met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde waarderingsgrondslagen.

Baten worden in de winst- en verliesrekening opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Baten worden verantwoord in het jaar waarin de baten zijn gerealiseerd. Lasten worden in aanmerking genomen in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn. De overige baten en lasten worden toegerekend aan de verslagperiode waarop deze betrekking hebben.

Baten (waaronder nagekomen budgetaanpassingen) en lasten uit voorgaande jaren die in dit boekjaar zijn geconstateerd, worden aan dit boekjaar toegerekend. In het geval van een geconstateerde fout in voorgaande boekjaren wordt fouterstel toegepast.

Opbrengsten

Opbrengsten uit het verlenen van diensten worden in de winst-en-verliesrekening verwerkt wanneer het bedrag van de opbrengsten op betrouwbare wijze kan worden bepaald, de inning van de te ontvangen vergoeding waarschijnlijk is, de mate waarin de dienstverlening op balansdatum is verricht betrouwbaar kan worden bepaald en de reeds gemaakte kosten en de kosten die (mogelijk) nog moeten worden gemaakt om de dienstverlening te voltooien op betrouwbare wijze kunnen worden bepaald.

Indien het resultaat van een bepaalde opdracht tot dienstverlening niet op betrouwbare wijze kan worden bepaald, worden de opbrengsten verwerkt tot het bedrag van de kosten van de dienstverlening die worden gedekt door de opbrengsten.

De met de opbrengsten samenhangende lasten worden toegerekend aan de periode waarin de baten zijn verantwoord.

Personele kosten

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst- en verliesrekening voorzover ze verschuldigd zijn aan werknemers respectievelijk de belastingautoriteit.

De beloningen van het personeel worden als last in de winst-en-verliesrekening verantwoord in de periode waarin de arbeidsprestatie wordt verricht en, voor zover nog niet uitbetaald, als verplichting op de balans opgenomen. Als de reeds betaalde bedragen de verschuldigde beloningen overtreffen, wordt het meerdere opgenomen als een overlopend actief voor zover er sprake zal zijn van terugbetaling door het personeel of van verrekening met toekomstige betalingen door de instelling.

Voor de beloningen met opbouw van rechten (sabbatical leave, gratificaties e.d.) worden de verwachte lasten gedurende het dienstverband in aanmerking genomen. Een verwachte vergoeding ten gevolge van gratificaties worden verantwoord indien de verplichting tot betaling van die vergoeding is ontstaan op of vóór balansdatum en een betrouwbare schatting van de verplichtingen kan worden gemaakt. Ontvangen bijdragen voortvloeiend uit levensloopregelingen worden in aanmerking genomen in de periode waarover deze bijdragen zijn verschuldigd. Toevoegingen aan en vrijval van verplichtingen worden ten laste respectievelijk ten gunste van de winst-en-verliesrekening gebracht.

Indien een beloning wordt betaald, waarbij geen rechten worden opgebouwd (bijvoorbeeld doorbetaling in geval van ziekte of arbeidsongeschiktheid) worden de verwachte lasten verantwoord in de periode waarover deze beloning is verschuldigd. Voor op balansdatum bestaande verplichtingen tot het in de toekomst doorbetalen van beloningen (inclusief ontslagvergoedingen) aan personeelsleden die op balansdatum naar verwachting blijvend geheel of gedeeltelijk niet in staat zijn om werkzaamheden te verrichten door ziekte of arbeidsongeschiktheid wordt een voorziening opgenomen. De verantwoorde verplichting betreft de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichting op balansdatum af te wikkelen. De beste schatting is gebaseerd op contractuele afspraken met personeelsleden (CAO en individuele arbeidsovereenkomsten). Toevoegingen aan en vrijval van

Ontslagvergoedingen

Ontslagvergoedingen zijn vergoedingen die worden toegekend in ruil voor de beëindiging van het dienstverband. Een uitkering als gevolg van ontslag wordt als verplichting en als last verwerkt als de onderneming zich aantoonbaar onvoorwaardelijk heeft verbonden tot betaling van een ontslagvergoeding. Als het ontslag onderdeel is van een reorganisatie, worden de kosten van de ontslagvergoeding opgenomen in een reorganisatievergoeding. Zie hiervoor de grondslag onder het hoofdstuk Voorzieningen. Ontslagvergoedingen worden gewaardeerd met inachtneming van de aard van de vergoeding. Als de ontslagvergoeding een verbetering is van de beloningen na afloop van het dienstverband, vindt waardering plaats volgens dezelfde grondslagen die worden toegepast voor pensioenregelingen. Andere ontslagvergoedingen worden gewaardeerd op basis van de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichting af te wikkelen.

Pensioenen

Stichting De Ark Gemeenschap Regio Gouda heeft voor haar werknemers een toegezegde pensioenregeling. Hiervoor in aanmerking komende werknemers hebben op de pensioengerechtigde leeftijd recht op een pensioen dat is gebaseerd op het gemiddeld verdiende loon berekend over de jaren dat de werknemer pensioen heeft opgebouwd bij Stichting De Ark Gemeenschap Regio Gouda. De verplichtingen, die voortvloeien uit deze rechten van haar personeel, zijn ondergebracht bij het bedrijfstakpensioenfonds Zorg en Welzijn. De stichting betaalt hiervoor premies waarvan de helft door de werkgever wordt betaald en de helft door de werknemer. De pensioenrechten worden jaarlijks geïndexeerd, indien en voor zover de dekkingsgraad van het pensioenfonds (het vermogen van het pensioenfonds gedeeld door haar financiële verplichtingen) dit toelaat. Einde 2025 is de dekkingsgraad 109,5%. Stichting De Ark Gemeenschap Regio Gouda heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij het pensioenfonds, anders dan het effect van hogere toekomstige premies. Stichting De Ark Gemeenschap Regio Gouda heeft daarom alleen de verschuldigde premies tot en met het einde van het boekjaar in de jaarrekening verantwoord.

Financiële baten en lasten

De financiële baten en lasten betreffen van derden ontvangen (te ontvangen) en aan derden betaalde (te betalen) interest.

Overheidssubsidies

Overheidssubsidies worden aanvankelijk in de balans opgenomen als vooruitontvangen baten zodra er redelijke zekerheid bestaat dat zij zullen worden ontvangen en dat de groep zal voldoen aan de daaraan verbonden voorwaarden. Subsidies ter compensatie van door de groep gemaakte kosten worden systematisch als opbrengsten in de winst-en-verliesrekening opgenomen in dezelfde periode als die waarin de kosten worden gemaakt. Subsidies ter compensatie van de groep voor de kosten van een actief worden systematisch in de winst-en-verliesrekening opgenomen gedurende de gebruiksduur van het actief. Een krediet afgesloten tegen een lagere rente dan de marktrente, wordt als schuld in de balans opgenomen waarbij waardering plaatsvindt zoals opgenomen onder Financiële instrumenten. Het verschil tussen het hogere ontvangen bedrag van het krediet en de boekwaarde bij eerste verwerking betreft het voordeel als gevolg van de lagere rente. Dit voordeel wordt verwerkt als overheidssubsidie.

1.1.4.5 Grondslagen voor de opstelling van het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld op basis van de indirecte methode. Betalingen welke voortvloeien uit langlopende leningen worden voor het gedeelte dat betrekking heeft op de rente opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten en voor het gedeelte dat betrekking heeft op de aflossing als kasstroom uit financieringsactiviteiten.

1.1.4.6 Grondslagen voor gebeurtenissen na balansdatum

Gebeurtenissen die nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum en die blijken tot aan de datum van het opmaken van de jaarrekening worden verwerkt in de jaarrekening. Gebeurtenissen die geen nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum worden niet in de jaarrekening verwerkt. Als dergelijke gebeurtenissen van belang zijn voor de oordeelsvorming van de gebruikers van de jaarrekening, worden de aard en de geschatte financiële gevolgen ervan toegelicht in de jaarrekening.

1.1.4.7 Waarderingsgrondslagen WNT

Voor de uitvoering van de Wet normering topinkomens (WNT) heeft de instelling zich gehouden aan de wet- en regelgeving inzake de WNT, waaronder de instellings specifieke (sectorale) regels.

1.2.4 TOELICHTING OP DE BALANS

ACTIVA

2. Materiële vaste activa

<i>Het verloop van de materiële activa in het verslagjaar is als volgt weer te geven:</i>	<u>2.025</u>	<u>2.024</u>
Boekwaarde per 1 januari	1.620.025	1.609.478
Bij: investeringen	112.181	136.201
Bij: herwaarderingen	-	-
Af: afschrijvingen	126.900	125.654
Af: bijzondere waardeverminderingen	-	-
Bij: terugname bijzondere waardeverminderingen	-	-
Af: terugname geheel afgeschreven activa	-	-
Af: desinvesteringen	-	-
Boekwaarde per 31 december	<u><u>1.605.306</u></u>	<u><u>1.620.025</u></u>

Toelichting:

Voor een nadere specificatie van het verloop van de materiële vaste activa per activagroep wordt verwezen naar het mutatieoverzicht onder 1.2.6.

De investeringen bestaan uit investeringen in de bestaande bouw groot € 28.953 en investeringen in de werkplaats ad € 90.540 onder aftrek van giften groot € 7.312.

Onder de materiële vaste activa is voor een totaalbedrag van € 0 aan vaste activa opgenomen waarvan de zorginstelling alleen het economisch eigendom heeft.

De vaste activa zijn als zekerheid gesteld voor de langlopende schulden. Voor een nadere toelichting wordt verwezen naar het overzicht van de langlopende leningen in bijlage 1.2.8.

ACTIVA

6. Vorderingen

<i>De specificatie is als volgt:</i>	<u>2.025</u>	<u>2.024</u>
# Overige vorderingen:		
Vorderingen op debiteuren	6.372	13.428
# Overlopende activa	9.504	
Boekwaarde per 31 december	<u><u>15.876</u></u>	<u><u>13.428</u></u>

Toelichting:

De voorziening die in aftrek op de vorderingen is gebracht, bedraagt € 0(2024: € 0).

Onder de overige vorderingen is begrepen een bedrag van EUR nihil inzake het financieringsverschil WLZ dat als volgt is te specificeren. De uitkomst is opgenomen onder de vorderingen op debiteuren.

<u>Nog in tarieven te verrekenen financieringstekort/-overschot</u>	<u>2.025</u>	<u>2.024</u>	<u>2.023</u>	<u>2.022</u>	<u>Totaal</u>
Saldo per 1 januari		8.515	-		8.515
Bij/af: financieringsverschil boekjaar	11.275				11.275
Bij/af: correcties voorgaande jaren					-
Bij/af: betalingen/ontvangsten		<u>-10.286</u>	<u>-</u>		<u>-10.286</u>
Saldo per 31 december	<u>11.275</u>	<u>-1.771</u>	<u>-</u>		<u>9.504</u>
Stadium van vaststelling (*)	a	b	b	b	
Waarvan gepresenteerd als:					
- vorderingen uit hoofde van financieringstekort	11.275				11.275
- schulden uit hoofde van financieringsoverschot		-1.771			-1.771

a = interne berekening

b = overeenstemming met zorgverzekeraar

c = definitieve vaststelling Nederlandse Zorgautoriteit (NZa)

	<u>2.025</u>	<u>2.024</u>
Wettelijk budget voor aanvaardbare kosten jaar t	1.494.805	1.414.421
Af: Vergoedingen ter dekking van wettelijk budget	<u>1.483.530</u>	<u>1.416.192</u>
Financieringstekort / overschot	<u>11.275</u>	<u>-1.771</u>

ACTIVA

8. Liquide middelen

De specificatie is als volgt:

	<u>2.025</u>	<u>2.024</u>
1. Bankrekeningen	477.036	418.825
2. Kassen	509	490
3. Deposito's		
Totaal liquide middelen	<u>477.545</u>	<u>419.315</u>

Toelichting:

De deposito's opgenomen onder de liquide middelen zijn direct opeisbaar. De overige liquide middelen zijn vrij beschikbaar.

PASSIVA

9. Eigen vermogen

Het eigen vermogen bestaat uit de volgende componenten:

	<u>2.025</u>	<u>2.024</u>
1. Kapitaal	-	-
2. Agio		
4. Bestemmingsfondsen	230.617	114.374
5. Overige reserves	784.463	791.194
Totaal eigen vermogen	<u>1.015.080</u>	<u>905.568</u>

9.4. Bestemmingsfondsen

Het verloop is als volgt weer te geven:

	<u>Saldo per 1-1-2025</u>	<u>Resultaat-bestemming</u>	<u>Overige mutaties</u>	<u>Saldo per 1-1-2026</u>
Bestemmingsfonds:				
- Reserve aanvaardbare kosten	114.374	116.243		230.617
				-
Totaal bestemmingsfondsen	<u>114.374</u>	<u>116.243</u>	<u>-</u>	<u>230.617</u>

Het positieve operationele resultaat over 2024 is toegevoegd aan de reserve aanvaardbare kosten.

PASSIVA

9.5. Overige reserves

<i>Het verloop is als volgt weer te geven:</i>	<u>Saldo per 1-1-2025</u>	<u>Resultaat- bestemming</u>	<u>Overige mutaties</u>	<u>Saldo per 1-1-2026</u>
Overige reserves:				
- Algemene reserves	791.194	-6.731		784.463
				-
Totaal overige reserves	<u>791.194</u>	<u>-6.731</u>	<u>-</u>	<u>784.463</u>

De algemene reserve is gevormd vanuit de gelden die afkomstig zijn uit bijzondere baten en lasten. Het betreft het saldo van ontvangen schenkingen en internationale donaties.

10 Voorzieningen

<i>Het verloop is als volgt weer te geven:</i>	<u>Saldo per 1-1-2025</u>	<u>Dotatie</u>	<u>Onttrekking</u>	<u>Vrijval</u>	<u>Saldo per 1-1-2026</u>
groot onderhoud	163.657		-		163.657
PBL uren	23.572	2.317			25.889
Totaal voorzieningen	<u>187.229</u>	<u>2.317</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>189.546</u>

Toelichting in welke mate (het totaal van) de voorzieningen als langlopend moeten worden beschouwd:

Voor groot onderhoud aan het pand op de Warmoezierskade is een voorziening gevormd.

	<u>2.025</u>
Kortlopend deel van de voorzieningen (< 1 jr.)	25.889
Langlopend deel van de voorzieningen (> 1 jr.) hiervan > 5 jaar	163.657

Toelichting per categorie voorziening:

PASSIVA

11 Langlopende schulden (nog voor meer dan een jaar)

<i>Het verloop is als volgt weer te geven:</i>	<u>2.025</u>	<u>2.024</u>
Stand per 1 januari	805.213	860.077
Bij: nieuwe leningen	-	-
Af: aflossingen	54.864	54.864
Stand per 31 december	<u>750.349</u>	<u>805.213</u>
Af: aflossingsverplichting komend boekjaar	320.774	54.864
Stand langlopende schulden per 31 december	<u>429.575</u>	<u>750.349</u>

Toelichting in welke mate (het totaal van) de langlopende schulden als langlopend moeten worden beschouwd:

	<u>2.025</u>	<u>2.024</u>
Kortlopend deel van de langlopende schulden (< 1 jr.), aflossingsverplichtingen	320.774	54.864
Langlopend deel van de langlopende schulden (> 1 jr.) (balanspost)	429.575	695.485
hiervan > 5 jaar	294.375	325.875

Voor een nadere toelichting op de langlopende schulden wordt verwezen naar de bijlage overzicht langlopende schulden. De aflossingsverplichtingen komend boekjaar zijn verantwoord onder de kortlopende schulden.

Toelichting:

De verstrekte zekerheden voor de opgenomen lening bij de Coöperatieve Rabobank U.A. luiden als volgt:

- hypothecaire zekerheid op bedrijfsgebouwen en -terreinen;
- pandrecht op de vorderingen;
- pandrecht op de machines en installaties.

De reële waarde van de leningen is € 805.213 (2023: € 860.077).

Toelichting van bankconvenant (indien van toepassing) hier toelichten.

12 Kortlopende schulden (ten hoogste 1 jaar)

De specificatie overige schulden is als volgt:

	<u>2.025</u>	<u>2.024</u>
1. Kortlopend deel langlopende schulden	320.774	54.864
2. schulden aan zorgverzekeraars		
3. reservering vakantiegeld	32.074	30.907
4. reservering vakantiedagen en JUS	5.252	379
5. Nog te betalen kosten	48.059	38.686
Totaal overige schulden	<u>406.159</u>	<u>124.836</u>
Crediteuren	33.709	19.608
Tussenrekening lonen	8.071	5.604
Reservering Soc. lasten vakantiegelden	4.184	4.598
Te betalen reservering vakantiegeld	27.890	26.309
Voorziening vervanging bij vakantie	5.252	379
Ingehouden loonheffing	3.587	44.559
Af te dragen pensioenpremie	21.070	20.619
Te betalen kosten	4.407	15.000
Speciale evenementen	3.850	4.427
Reservering Eindejaarsuitkering		119
VS Stg.NJI/Youth in Action	31.731	13.536

Toelichting:

PASSIVA

13. Financiële instrumenten

Niet van toepassing

14. Niet in de balans opgenomen verplichtingen en niet in de balans opgenomen activa

Toelichting:

De organisatie heeft een WTZa erkenning en is vrijgesteld van vennootschapsbelasting.

1.2.9 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE winst- en verliesrekening

Voor zover posten uit de enkelvoudige winst- en verliesrekening niet afwijken van de geconsolideerde winst- en verliesrekening zijn deze hierna niet nader toegelicht en wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening.

BATEN**16 Baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening****16.2 Wet langdurige zorg**

De baten wet langdurige zorg zijn als volgt samengesteld:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Wettelijk budget voor aanvaardbare kosten Wlz-zorg (exclusief subsidies)	1.494.805	1.414.421
Vergoeding meerkosten/nagekomen baten of lasten voorgaande jaren		
Totaal	<u>1.494.805</u>	<u>1.414.421</u>

BATEN**19. Andere beroeps- of bedrijfsmatige activiteiten**

De baten uit andere beroeps- of bedrijfsmatige activiteiten zijn als volgt samengesteld:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Opbrengsten uit WMO en PGB	63.637	74.496
Vergoeding waskosten	6.396	6.710
Totaal	<u>70.033</u>	<u>81.206</u>

20. Overige bedrijfsopbrengsten

De overige bedrijfsopbrengsten (niet uit andere beroeps- of bedrijfsmatige activiteiten) zijn als volgt samengesteld:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Overige subsidies, waaronder loonkostensubsidies en EU-subsidies	23.308	23.307
Opbrengst Ateljee	0	8.440
Totaal	<u>23.308</u>	<u>31.747</u>

Toelichting:

Betreft subsidie van het Nederlands Jeugdinstituut in het kader van het Europese programma Youth in Action. Door middel van deze subsidie worden enkele vrijwilligers fulltime aan de instelling verbonden.

LASTEN**21. Kosten van uitbesteed werk en andere externe kosten**

De kosten van uitbesteed werk en andere externe kosten zijn als volgt samengesteld:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Personeel niet in loondienst	78.232	72.407
Dagbesteding door derden	28.336	31.543
Totaal	<u>106.568</u>	<u>103.950</u>

Toelichting:

De kosten personeel niet in loondienst zijn toegenomen door meer freelancers en door outsourcen schoonmaak.

22. Lonen, salarissen, sociale lasten en pensioenlasten

De specificatie is als volgt:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Lonen en salarissen	763.802	708.603
Sociale lasten	135.708	126.795
Pensioenpremies	65.876	62.080
Andere personeelskosten	34.023	35.995
Totaal personeelskosten	<u>999.409</u>	<u>933.473</u>

Toelichting:

De lonen en salarissen nemen toe door cao stijgingen.

Specificatie gemiddeld aantal personeelsleden (in fte's) per segment:		
Zorgverlening	14	14
Overhead	2	2

Gemiddeld aantal personeelsleden op basis van full-time eenheden	<u>16</u>	<u>16</u>
------------------------------------------------------------------	-----------	-----------

Aantal personeelsleden dat buiten Nederland werkzaam is		
---------------------------------------------------------	--	--

Toelichting:
Van de medewerkers waren 3 FTE gedeeltelijk in management, administratie en secretariaat werkzaam.
Voorts zijn er binnen de instelling zzp'ers, vrijwilligers en stagiairs werkzaam.

LASTEN

23. Afschrijvingen op materiële vaste activa

<i>De specificatie is als volgt:</i>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Afschrijvingen:		
- materiële vaste activa	126.900	125.654
Totaal afschrijvingen	<u>126.900</u>	<u>125.654</u>

Toelichting:

26. Overige bedrijfskosten

<i>De specificatie is als volgt:</i>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Voedingsmiddelen en hotelmatige kosten	51.665	51.976
Algemene kosten	85.105	75.662
Patiënt- en bewonersgebonden kosten	53.142	51.607
Onderhoud en energiekosten	33.804	-7.283
Coördinatiebijdrage regio -/- Internationale donaties en ontvangen schenkingen	6.731	10.656
Totaal overige bedrijfskosten	<u>230.447</u>	<u>182.618</u>

Onder bewonersgebonden kosten zijn de kosten van een duofiets groot €7.999 opgenomen onder aftrek van een gift van €5.000

LASTEN

27. Financiële baten en lasten

<i>De specificatie is als volgt:</i>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Rentelasten	15.310	19.046
Overige financiële lasten		
Subtotaal financiële lasten	<u>15.310</u>	<u>19.046</u>
Totaal financiële baten en lasten	<u>15.310</u>	<u>19.046</u>

1.2.6 ENKELVOUDIG MUTATIEOVERZICHT MATERIËLE VASTE ACTIVA

	Bedrijfs- gebouwen en terreinen	Machines en installaties	Materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering en vooruitbetalingen op materiële vaste activa	Totaal
Stand per 1 januari 2025				
- aanschafwaarde	1.600.925	354.754		1.955.679
- cumulatieve herwaarderingen				
- cumulatieve afschrijvingen	255.000	80.654		335.654
Boekwaarde per 1 januari 2025	<u>1.345.925</u>	<u>274.100</u>	<u>-</u>	<u>1.620.025</u>
Mutaties in het boekjaar				
- investeringen		28.953	83.228	112.181
cumulatieve afschrijvingen	340.000	122.554		462.554
per saldo	<u>-340.000</u>	<u>-122.554</u>	<u>-</u>	<u>-462.554</u>
Mutaties in boekwaarde (per saldo)	<u>-340.000</u>	<u>-93.601</u>	<u>83.228</u>	<u>-350.373</u>
Stand per 31 december 2025				
- aanschafwaarde	1.600.925	383.707	83.228	2.067.860
- cumulatieve herwaarderingen				
- cumulatieve afschrijvingen	340.000	122.554		462.554
Boekwaarde per 31 december 2025	<u>1.260.925</u>	<u>261.153</u>	<u>83.228</u>	<u>1.605.306</u>

BIJLAGE

1.2.8 Overzicht langlopende schulden ultimo 2025 (enkelvoudig)

Leninggever	Afsluitdatum	Hoofdsom	Totale looptijd	Soort lening	Werkelijke rente	Restschuld 31 december 2024	Nieuwe leningen in 2025	Aflossing in 2025	Schuld eind 2025	Restschuld over 5 jaar	Resterende looptijd in jaren eind 2025	Aflossingswijze	Aflossing 2026	Gestelde zekerheden
					%									
Rabobank geldlening A	30-7-2021	285.000	10 jaar		1,80%	198.375		31.500	166.875	9.375	6	<i>lineair</i>	31.500	zie onder
Rabobank geldlening B	30-7-2021	285.000	10 jaar		1,85%	285.000		-	285.000	285.000	6	<i>bullet</i>	-	zie onder
Rabo 510	4-12-2001	284.000	25 jaar		2,75%	33.038		11.364	21.674	-	2	<i>lineair</i>	21.674	zie onder
Rabo 243	4-12-2001	284.000	25 jaar		2,75%	255.600		-	255.600	-	2	<i>bullet</i>	255.600	zie onder
Rabo 714	30-12-2005	300.000	25 jaar		2,90%	33.200		12.000	21.200	-	3	<i>lineair</i>	12.000	zie onder
						<u>805.213</u>		<u>-</u>	<u>54.864</u>	<u>750.349</u>			<u>294.375</u>	
													<u>320.774</u>	

Gestelde zekerheden

Eerste hypotheek op het woonzorg-complex met alle bijgebouwen gelegen aan de Warmoezierskade 11 te Gouda

Verantwoordingsmodel WNT 2025

Per 1 januari 2013 is de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT) ingegaan. Deze verantwoording is opgesteld op basis van de volgende op Stichting De Ark Gemeenschap Regio Gouda van toepassing zijnde regelgeving: WNT 2025, klasse I.

Het bezoldigingsmaximum in 2025 voor Stichting De Ark Gemeenschap Regio Gouda is € 138.000. Dit geldt naar rato van de duur en/of omvang van het dienstverband.

1. Bezoldiging topfunctionarissen

1a. Leidinggevende topfunctionarissen en gewezen topfunctionarissen met dienstbetrekking. Tevens leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13e maand van de functievervulling

bedragen x C 1	E.I. Beil-Jol
Functiegegevens	Directeur
Aanvang en einde functievervulling in 2025	1/1 - 31/12
Omvang dienstverband (in fte)	0,889
Gewezen topfunctionaris?	nee
(Fictieve) dienstbetrekking?	nee
Individueel WNT-maximum	122.682
Beloning	74.051
Belastbare onkostenvergoedingen	
Beloningen betaalbaar op termijn	7.412
<i>Subtotaal</i>	81.462
-/- Onverschuldigd betaald bedrag	
Totaal bezoldiging	81.462
Verplichte motivering indien overschrijding	nvt

1c. Toezichthoudende topfunctionarissen

bedragen x C 1	L. Strijbos	J.W. Wisselink	G. Lammé
Functiegegevens	Voorzitter	Lid	Lid
Aanvang en einde functievervulling in 2025	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12
Individueel WNT-maximum	20.700	13.800	13.800
Beloning	-	-	-
Belastbare onkostenvergoedingen	-	-	-
Beloningen betaalbaar op termijn	-	-	-
<i>Subtotaal</i>	-	-	-
-/- Onverschuldigd betaald bedrag	-	-	-
Totaal bezoldiging	-	-	-
Verplichte motivering indien overschrijding	nvt	nvt	nvt

bedragen x C 1	F. Bruëns
Functiegegevens	Lid
Aanvang en einde functievervulling in 2025	1/1 - 30/09
Individueel WNT-maximum	10.322
Beloning	-
Belastbare onkostenvergoedingen	-
Beloningen betaalbaar op termijn	-
<i>Subtotaal</i>	-
-/- Onverschuldigd betaald bedrag	-
Totaal bezoldiging	-
Verplichte motivering indien overschrijding	nvt

Beijlenderhoorn

10-04-2026

WEA Midden-Holland
Accountants & Adviseurs B.V.
 Noothoven van Goorstraat 11a
 2806 RA GOUDA
 0182-511133

1.2.10 VASTSTELLING EN GOEDKEURING

Vaststelling en goedkeuring jaarrekening

De raad van bestuur van Stichting De Ark Gemeenschap Regio Gouda heeft de jaarrekening 2025 opg
vergadering van 9 april 2026.

De raad van toezicht van de Stichting De Ark Gemeenschap Regio Gouda heeft de jaarrekening 2025 g
van 9 april 2026.

Resultaatbestemming

Het resultaat wordt verdeeld volgens de resultaatverdeling in paragraaf 1.2.2.

Gebeurtenissen na balansdatum

1.3 OVERIGE GEGEVENS

1.3 OVERIGE GEGEVENS

1.3.1 Statutaire regeling resultaatbestemming

In de statuten is bepaald, conform artikel 14.4, dat het behaalde resultaat ter vrije beschikking staat het bestuur.

1.3.2 Nevenvestigingen

Stichting De Ark Gemeenschap Regio Gouda heeft geen nevenvestigingen.